|  |  |
| --- | --- |
| **СОГЛАСОВАНО**  Министр социального развития, опеки  и попечительства Иркутской области  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ В.А. Родионов  «\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г. | **УТВЕРЖДЕНО**  Директор областного государственного бюджетного учреждения социального обслуживания «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних Заларинского района»  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Н.В.Ушакова  «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2021 г. |

**План развития («дорожная карта»)**

**областного государственного бюджетного учреждения социального обслуживания «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних Заларинского района»**

**на период 2022-2024 годы**

1. **Общие сведения об организации**

|  |  |
| --- | --- |
| **Полное название организации в соответствии с уставом (на момент проверки)** | Областное государственное бюджетное учреждение социального обслуживания «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних Заларинского района» |
| **Тип организации:** | Организация, оказывающая государственные услуги и работы |
| **Юридический адрес** | Иркутская область, Заларинский район, р.п. Залари, ул. Дзержинского, дом 54 А, индекс: 666321 |
| **ФИО директора организации** | Ушакова Надежда Владимировна |
| **Контактные телефон, электронный адрес** | 8(395)5221872, [osrc@mail.ru](mailto:osrc@mail.ru) |
| **Дата составления** | 30.12.2021 |

1. **Краткие итоги деятельности учреждения, проблемы, пути решения за 2021 год**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Сильные стороны учреждения** | **Слабые стороны учреждения** |
| **Уровень эмоционального выгорания**  **педагогического коллектива** | Преобладание высокого и среднего уровня благоприятного социально-психологического климата в коллективе:  1. Правильная кадровая политика, т.е. подбор и расстановка кадров с учётом не только профессиональных, но и психологических качеств. Для предотвращения социально-психологической напряженности в коллективе ещё на стадии подбора кадров осуществляется отсев кандидатов, чьё поведение может впоследствии вызвать возникновение конфликтов.  2. Расстановка кадров в социально-реабилитационных группах с учётом психологической, гендерной и профессиональной совместимости педагогов друг с другом.  3. Тренинги для педагогического коллектива, направленные на его сплочение и профилактику эмоционального выгорания, личностный рост.  4. Служба примирения «Согласие» разрешает конфликтные ситуациИ с помощью медиативных технологий, оказывает консультации по личным проблемам, психологическую поддержку.  5. Зрелость коллектива, которая проявляется в умении видеть положительные стороны друг друга, в терпимости к трудным чертам характера, в умении сознательно сглаживать неизбежно возникающие напряженные ситуации. | Отсутствие кабинета психологической разгрузки для работы с педагогическим коллективом. |
| **Итоги планового и внепланового контроля** | Проведены 6 проверок:  Енисейским управлением Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору, Федеральной службой по надзору в сфере транспорта, Байкальским межрегиональным управлением государственного автодорожного надзора (Байкальское МУГАДН), Байкальское МУГАДН Территориальным отделом по Иркутской области, Управлением Роспотребнадзора по Иркутской области в Заларинском, Балаганском и Нукутском районах, Прокуратурой Заларинского района, Прокуратурой Заларинского района совместно с Госпожнадзором МЧС России. | Управлением Роспотребнадзора по Иркутской области в Заларинском, Балаганском и Нукутском районах вынесено предписание: в соответствии с СП 2.4.3648-20 «Санитарно – эпидемиологическими требованиями к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» до 17.06.2022года приобрести и установить контейнеры для сбора использованной посуды одноразового применения (в столовой), прикроватные тумбочки, стулья и шкаф для хранения личных вещей отдыхающих (в домиках, где проживают дети), прибор для обеззараживания воздуха (на участке, где проводится порционирование блюд), термометры для контроля температуры блюд, провести противогрибковую обработку пола. |
| **Повышение квалификации работников** | Повышение квалификации специалистов:   * 1. «Система сопровождения семей в СОП и ТЖС» - 3 ч-ка   2. «Сопровождение замещающих семей и профилактика возвратов детей в учреждении социального обслуживания» - 2 ч-ка   3. «Преподаватель (специалист) в системе школ приёмных родителей» - 2 ч-ка   4. «Проблемы взаимоотношений в приёмной семье и пути решения»- 1 ч-к   5. «Коллектив детей и взрослых в организации для детей – сирот. Профилактика жестокого обращения и эффективные способы решения конфликтов» - 2 ч-ка   6. Дистанционные курсы повышения квалификации «Социальная работа с детьми-сиротами» - 35 чел-к   7. «Отражение медиа-агрессии» - 1 ч-к.   8. «Организация и содержание деятельности детских оздоровительных лагерей: управленческий аспект» - 2 ч-ка   Профессиональная переподготовка:   * + 1. «Организация управление и администрирование в социальной работе» - 2 ч-ка.     2. «Социальный педагог» -4 ч-ка     3. «Специалист по социальной работе» -2 ч-ка.   Итого 56 сотрудников |  |
| **Распространение опыта и самообразование** | * Принято участие дистанционно в выставке-форуме «Мир семьи. Страна детства!» (12.05. -14.05.2021) * II Форум выпускников организаций детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей«Шаг в будущее». * Методический круиз «Особенности подготовки к самостоятельной жизнедеятельности поколения Z». * «Дорога домой» - подготовка детей сирот и детей, оставшихся без попечения родителей к проживанию в замещающей семье. * Выступление по теме «Подготовка воспитанников из замещающих семей финансовой грамотности». * Выступление по теме «Подготовка воспитанников из замещающих семей к самостоятельной жизни» (2021). * Выступление по теме «Организация предпрофильной подготовки и профессионального обучения воспитанников на базе ОГБУ СРЦН «Заларинского района» на межведомственном Круглом столе «Дополнительное образование обучающихся детей – сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, а также лиц из их числа государственных профессиональных образовательных организаций Иркутской области, как ресурс социальной адаптации к самостоятельной жизни в обществе» 29.10.2021 г. * Участие в форуме «Вместе ради детей» 10.09.2021 * Участие в семинаре-тренинге «Самоуправление и саморегуляция стеновых ситуаций у персонала, работающего в экстремальных условиях» 08.10.2021 * II слет Отрядов министра (организованный Министерством социального развития, опеки и попечительства Иркутской области 21.12.2021 г.) * Принято участие в семинаре «Эффективные приемы и методы организации кружковой работы в области декоративно-прикладного творчества для разных категорий граждан», (ОБГУ ДПО УМЦ СО, 14.04.2021). * Принято участие в Межрегиональном семинаре-практикуме по обмену опытом: Клуб приемных родителей «Счастливый ребенок- счастливая семья! * Презентация опыта работы на практическом семинаре «Эффективные приемы и методы организации кружковой работы в области декоративно-прикладного творчества для разных категорий граждан социального обслуживания», (ОБГУ ДПО УМЦ СО, 27.04.2021). * Принято участие в реализации образовательной программы для добровольцев (волонтеров) в сфере культуры безопасности и ликвидации последствий стихийных бедствий «Противостихийная экспедиция», (ОГКУ «Центр социальных и информационных услуг для молодежи» 18.05.2021). * Принято участие в вебинаре по теме: «ИПРиЖ как эффективный инструмент в работе с детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей». (ФГБУ «Центр защиты прав и интересов детей» г. Москва. 10.06.2021г.) * Принято участие в вебинаре по теме: «Субъективное благополучие приемных детей, воспитывающихся в замещающих семьях и воспитанников организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей», (ФГБУ «Центр защиты прав и интересов детей» г. Москва. 10.06. 2021г.) * Принято участие в обучающем вебинаре на тему «Инициативы Банка России по финансовая грамотности». * Принято участие в обучающем вебинаре «Неизвестный интернет: Тор, телеграм, трекеры, скрытые соединения, обходы блокировок – техника и качество», (КМИДО 18.06.2021). * Принято участие в обучающем вебинаре «Актуальные вопросы нормативно-правового регулирования сети Интернет», (КМИДО,08.06.2021). * Принято участие в всероссийской научно-практической онлайн-конференции «Сопровождение детей с особыми образовательными потребностями в условиях общего, дополнительного и специального образования», (Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО «ИГУПИ», 16,17.04.2021). * Принято участие в вебинаре «Сопровождение выпускников организаций для детей-сирот и выпускников замещающих семей: «Конструктор типовой программы»» («Центр защиты прав и интересов детей», 07.04.2021) . * Принято участие в вебинаре по теме: «ИРПиЖ как эффективный инструмент в работе с детьми- сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей», «Субъективное благополучие приемных детей, воспитывающихся в замещающих семей и воспитанников организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей» * Принято участие во Всероссийском онлайн-семинаре «Основные мероприятия Всероссийского проекта «Детский телефон доверия», 24.03. 2021 года. * Принято участие в вебинаре «Профилактика девиантного и деликвентного поведения среди воспитанников государственных учреждений для детей сирот» («УМЦ развития социального обслуживания 18.06.2021). * Принято участие в вебинаре «Работа по подготовке ребенка к переходу в семью (возврат в кровную, в замещающую)» («УМЦ развития социального обслуживания»,22.06.2021). * Принято участие в цикле вебинаров по организации работы с семьями по оказанию государственной социальной помощи посредством заключения социального контракта («УМЦ развития социального обслуживания», 2021 год). * Проведены ряд онлайн-мероприятий по финансовой грамотности, организованных Банком России (2 сертификата начальника управления ЦБ РФ, 18.01.2021 г.) * Участие в Межрегиональном конгрессе «Психологическое здоровье человека в 21 - веке» октябрь 2021 г. * Участие в региональной онлайн – конференции «Семейно – брачное консультирование в современных условиях» ноябрь 2021 г. * Участие во Всероссийской научно – практической конференции «Сопровождение детей с особыми образовательными потребностями в условиях общего, дополнительного и социального образования». * Участие в онлайн конференции «Повышение качества оказания дистанционной экстренной психологической помощи детям и родителям», проводимой Фондом поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации 13.10.2021 года в г. Москве. * Участие в методическом объединении «Практика создания комплексной программы воспитания и социализации в организациях для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей: итоги первого года работы» * Участие в вебинаре «Индивидуальный план развития и жизнеустройства ребенка как эффективный инструмент в работе с детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей» |  |
| **Опубликованные работы** | 1.В отдел информации и пресс-службы министерства еженедельно предоставляются материалы для публикации. За 2021 год направлены 128 статей для публикации.  2. Еженедельно в группах «Право на семью» и «Министерство социального развития, опеки и попечительства ИО» в Fasebook публикуются информационные статьи о деятельности учреждения. В 2021 году опубликовано 112 статей.  3.В информационном образовательном электронном журнале «Социальное обслуживание населения: новации, эксперименты, творчество. СОННЭТ» опубликованы статьи «Педагогическая династия», «Победа входит в каждый дом», «Перспективы в будущее», «Вокруг света за 21 день», «Призвание - любить людей».  4. В отраслевой журнал «Социальный форум» опубликована статья «Отдавать любовь и душу детям – наше призвание!»  5. В районной газете «Сельская новь» размещена статья «Детям нужна семья», «Подари ребенку семью, наполните его сердце теплом и любовью», «Забери счастье домой», «Нам со спортом всегда по пути», «Быть нужным людям – непростая работа» (30 лет СО), «Есть такая профессия – людям помогать» (30 лет СО), «Добрые сердцем и сильные духом» (30 лет СО).  6.Журнал «Вестник КДН и ЗП Иркутской области «В рамках летнего этапа Всероссийской Акции «Безопасность детства». |  |
| **Разработка программ в рамках инновационной деятельности** | Разработаны и реализуются рецензированные Программы модулей в рамках комплексной программы воспитания и социализации детей - сирот и детей, оставшихся без попечения родителей и детей из семей, находящихся в социально – опасном положении и трудной жизненной ситуации:   * 1. «Профориентация»   2. «Волонтерства» «От сердца к сердцу»   3. «Общеразвивающая деятельность»   4. Общеразвивающая программа «Швейная мастерская»   5. Общеразвивающая программа «Столярная мастерская»  6. Общеразвивающая программа «Чудеса из бумаги»  7. Общеразвивающая программа «Веселая мастерская»  8. Общеразвивающая программа «Физическое воспитание детей»   1. «Ключевые дела» 2. «Организация предметно- эстетической среды» |  |
| **Диагностика межличностных отношений воспитанников в группах (только для круглосуточных учреждений)** | По результатам диагностики выявлено следующее: воспитанников с высоким уровнем сплочения – 64 %, со средним уровнем сплочения – 36 %, с низким уровнем сплочения воспитанники отсутствуют. |  |
| **Результаты учебной деятельности детей (только для круглосуточных учреждений)** | Количество учащихся в 2020 г. – 71  - успеваемость - 90/4 %.  Количество учащихся в 2021 г. – 61  - успеваемость 100 %. |  |
| **Организация занятости несовершеннолетних** | - Творческий педагогический коллектив;  - комфортные условия для организации занятости несовершеннолетних;  - наличие методических пособий, игр, конспектов, сценариев развлекательно-игровых мероприятий.  Организация занятости воспитанников во внеурочное время:  - профессиональное обучение;  - досуговая занятость (спортивные секции, творческие мастерские);  - волонтерский отряд «От сердца к сердцу»;  - «Отряд министра»;  Совместная работа с учреждениями культуры по занятости воспитанников вне учреждения (МБУК «Родник», ИКЦ «Современник», Центральная библиотечная сеть, плавательный бассейн «Дельфин»);  - взаимодействие с областной волонтерской организацией «Добродетель». | 1. Отсутствие сети интернет в отделении СВК «Молодежный». |
| **Положительная динамика в сопровождении семей с детьми, находящихся в СОП и ТЖС (отсутствие)** | Снижение числа семей, находящихся в СОП и ТЖС в связи со своевременным их выявлением и своевременным адресным оказанием социальных услуг специалистов УСС в соответствии с нуждаемостью | Территориальная отдаленность |
| **Положительная динамика в сопровождении замещающих семей (отсутствие)** | Услуги по сопровождению получили 100 замещающих семей. Заключено 64 договора о сопровождении. Снято с социального сопровождения 42 семьи в связи с успешным выполнением комплексного плана. Жалобы на оказание услуг от получателей не поступали.  Отделение укомплектовано кадрами, проходят курсы повышения квалификации. | Невозможность оказания срочной помощи семьям, проживающим в отдаленных населенных пунктах. |
| **Постинтернатное сопровождение** | В рамках Программы социальной адаптации и постинтернатного сопровождения детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей «Поможем каждому!» в учреждении разработан индивидуальный маршрут постинтернатного сопровождения выпускников.  Для решения вопросов социальной адаптации выпускников, привлекается рабочая группа межведомственного взаимодействия, состоящая из органов местного самоуправлении, учреждений Здравоохранения, образования, занятости и т.п.  Для развития тесных взаимоотношений и роста каждого выпускника, в учреждении создан Клуб выпускников «Рады встрече!». Мероприятия, проводимые в клубе, создают ситуации свободного неформального общения между подростками и взрослыми. У выпускников развиваются доверительные отношения к людям и миру в целом, так как одно из условий клуба - оказание взаимопомощи и поддержки друг друга.  В результате реализации направлений постинтернатного сопровождения, у выпускников формируется достаточный социальный и личностный потенциал для самостоятельной жизни. | Отсутствие отделения |
| **Организация работы ШПР** | Подготовка граждан выразивших, желание стать опекунами или попечителями несовершеннолетних граждан в ШПР осуществляется на бесплатной основе. Общая продолжительность курса составляет 53 часа, их них теоретическая часть -16 часов, практическая (тренинги, семинары)-34 часа, собеседование -3 часа. Предусмотрено по желанию кандидата проведение занятий в удобное для него время (вечернее время, выходной день). Программа подготовки кандидата соответствует учебно-методическому плану, утвержденному министерством социального развития, опеки и попечительства Иркутской области.  Основными методами обучения являются: групповая дискуссия, тренинговые упражнения, практические занятия, анализ случаев, мини-лекции, просмотр видиороликов на актуальные для будущих приёмных родителей темы, что способствует активному общению участников между собой, приводящие к сплочению группы. Активное общение специалистов и кандидатов позволяет на этапе подготовки выстроить доверительные отношения между семьёй и специалистами, что является важным этапом для последующего сопровождения замещающих семей.  К проведению занятий привлекаются мед. работники приёмного отделения, клинический психолог «Заларинской РБ», Совет матерей, Совет отцов, на итоговое собеседование приглашается специалист опеки и попечительства.  Методические материалы лекционного и практического курса составлены в соответствии с Программой, имеется раздаточный материал, как на электронном носителе, так и в печатном виде.  За 2021 год подано 42 заявления из них: 35 кандидатов получили свидетельства (государственное задание выполнено в полном объёме), прервали обучение-3, справка о прослушанном курсе выдана-2, продолжают обучение- 2.  Ежеквартально в течении года специалистами проводится работа по информированию населения о работе Школы приёмных родителей на территории рп Залари и Заларинского района, размещается информация на информационном стенде учреждения, на официальном сайте учреждения, распространяются буклеты, памятки в организациях различной ведомственной принадлежности: сельские администрации, образовательные, медицинские учреждения, в группах Viber. |  |

1. **Цель, задачи «дорожной карты»**

**Цель:** Модернизация и развитие областного государственного бюджетного учреждения социального обслуживания «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних Заларинского района», обеспечение доступности, повышение эффективности и качества предоставления услуг в сфере социального обслуживания населению.

**Задачи:**

1. Повышение безопасности и улучшения санитарно-эпидемиологического состояния в областном государственном бюджетном учреждении социального обслуживания «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних Заларинского района», повышение качества жизни проживающих воспитанников. Обеспечение безопасных условий проживания воспитанников.
2. Оптимизация структуры и штатной численности учреждения в целях концентрации источников финансового обеспечения;
3. Развитие кадрового потенциала учреждения путем проведения эффективной кадровой политики, повышение заинтересованности работников в труде, в том числе путем проведения обучения;
4. Укрепление материально-технической базы учреждения.

**4. План мероприятий**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Наименование и описание мероприятия** | **2022** | |  | **2023** | **2024** |  |
| **Ожидаемый результат** | **Срок выполнения/ Ответственный** |  |  |  |  |
| 1. **Организация условий для оказания государственных услуг и работ** | | | | | | | |
| **1.** | **Разработка проектно-сметной документации** | Утвердить сметную документацию в Министерстве социального развития, опеки и попечительства Иркутской области на текущий ремонт ДОЛ «Надежда» | Январь – февраль 2022  Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством | Разработка проектно – сметной документации д. Тунгуй, СВК «Молодежный»  по адресам: ул.Надежды д.5,  ул. Лесная, д. 1. | Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством | Разработка проектно – сметной документации д. Тунгуй, СВК «Молодежный»  по адресам: ул.Верхняя д.12,  ул. Лесная, д. 3. | Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством |
| **2.** | **Проведение ремонтных работ** | Капитальный ремонт домов д. Тунгуй, СВК «Молодежный»  по адресам: ул.Надежды д.3,  ул.Верхняя, д.14 | 25.12.2022/ Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством | Обшивка дома металосайдингом с утеплением по адресу: д.Тунгуй, ул. Надежды, д. 1. | 25.12.2023/ Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством | Капитальный ремонт домов д. Тунгуй, СВК «Молодежный»  по адресам: ул.Надежды д.5,  ул.Лесная, д. 1 | 25.12.2024/ Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством |
| **Внутренние работы** | 1.Строительство туалетов ДОЛ «Надежда»;  2. Частичный ремонт веранды (кровли) ДОЛ «Надежда»;  3. Косметический ремонт летних кубриков ДОЛ «Надежда»;  4. Установка дополнительного видеонаблюдения в ДОЛ «Надежда»  5. Установка поручней д. Тунгуй, ул. Лесная, д.10 в соответствии с требованиями доступности для маломобильных групп;  6. Установка входной двери административного здания в соответствии с требованиями доступности для маломобильных групп; 7. Замена ворот гаража, расположенного по адресу: рп. Залари, ул. Дзержинского, 54А. | 25.05.2022/ Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством  Январь 2022/ Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством  25.12.2022/ Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством  25.10.2022/ Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством | Косметический ремонт административно – бытового корпуса по адресу: д.Тунгуй, ул. Лесная, д. 10 | 25.12.2023/ Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством | Косметический ремонт административного здания по адресу: п.Залари, ул.Дзержинского, д. 54 | 25.12.2024/ Зам.директора по АХР  Инженер по надзору за строительством |
| **3.** | **Укрепление материально-технической базы учреждения.** | Предупреждение преждевременного износа конструкций зданий и поддержание их оборудования  в постоянной эксплуатационной готовности. | В течение года/ заместитель директора по АХР, инженер по надзору за строительством | Привлечение внебюджетных средств. Приобретение оргтехники с программным обеспечением. Приобретение электронной библиотеки.  Улучшение качества социальных услуг.  Создание благоприятных условий пребывания, способствующих интеллектуальному, эмоциональному, духовному, нравственному и физическому развитию детей. | В течение года/ заместитель директора по АХР | Привлечение внебюджетных средств. Приобретение оборудования для открытия и работы Домашнего кинотеатра. | В течение года/ заместитель директора по АХР |
| **4.** | **Оборудование прилегающей территории в соответствии с потребностями детей** | Создание благоприятных условий пребывания, способствующих интеллектуальному, эмоциональному, духовному, нравственному и физическому развитию детей. Обустройство территории АБК д. Тунгуй, ул. Лесная, 10. | 30.09.2022/ Заместитель директора по АХР | Оборудование детских спортивных площадок отделения СВК «Молодежный». | 30.10.2023/  Заместитель директора по АХР, инженер по надзору за строительством | Обустройство территории для прогулок детей дошкольного возраста. | Сентябрь 2024/ Заместитель директора по АХР |
| **2.Изменение содержания деятельности учреждения** | | | | | | | |
| **5** | **Открытие новых отделений/развитие существующих отделений** | Открытие отделения Постинтернатного сопровождения | 01.02.2022/  Заместитель директора по СРР, заведующая отделением, специалист отдела кадров | Открытие электронной библиотеки | До 30.12.2023/ Директор, заместитель директора по АХР, заместитель директора по социально-реабилитационной работе | Создание и организация деятельности Службы сопровождения семей с детьми-инвалидами. | До 30.12.2024/ Директор, заместитель директора по АХР, заместитель директора по социально-реабилитационной работе |
| **6** | **Развитие системы дополнительного образования детей вне учреждения** | Охват воспитанников системой дополнительного образования:  Посещение кружка «Денница» в МБМУК «ИКЦ «Современник»  Посещение физкультурно-оздоровительных учреждений ДЮСШ п. Залари  Посещение хоккейного корта  Заларинский Агропромышленный техникум МБОУ БОШ Спортивная секция «Спортивные игры» | Февраль-май, сентябрь – декабрь 2022/  педагог-организатор, руководитель физического воспитания | Охват воспитанников системой дополнительного образования:  Посещение кружка «Денница» в МБМУК «ИКЦ «Современник»  Посещение физкультурно-оздоровительных учреждений ДЮСШ п. Залари  Посещение хоккейного корта  Заларинский Агропромышленный техникум МБОУ БОШ Спортивная секция «Спортивные игры» | Февраль-май, сентябрь – декабрь 2023/  педагог-организатор, руководитель физического воспитания | Охват воспитанников системой дополнительного образования:  Посещение кружка «Денница» в МБМУК «ИКЦ «Современник»  Посещение физкультурно-оздоровительных учреждений ДЮСШ п. Залари  Посещение хоккейного корта  Заларинский Агропромышленный техникум МБОУ БОШ Спортивная секция «Спортивные игры» | Февраль-май, сентябрь – декабрь 2024/  педагог-организатор, руководитель физического воспитания |
| **7** | **Разработка и реализация программ (проектов)** | Разработка/реализация программ:  1. Постинтернатного сопровожения;  2. Подготовки воспитанников к самостоятельной жизни в условиях СВК «Молодежный»;  3. Общеразвивающая программа «ПРОдетей» | Январь 2022/ -декабрь 2022/ заместитель директора по СРР, заведующие отделениям, методист | Разработка/ реализация программы отдыха, летней занятости детей и подростков «Каникулы» | Январь-март 2023/ Методист |  | 2024 год заместитель директора по СРР, заведующие отделениям, методист |
| **8** | **Организация работы по межведомственному взаимодействию при решении вопросов социального сопровождения семей с детьми, находящимися в ТЖС и СОП, замещающих семей, воспитанников и выпускников учреждения.** | Обеспечение взаимодействия между организациями с целью предоставления услуг. Заключение соглашений о сотрудничестве с ЗАПТ, ЦРБ, администрациями МО района, органами опеки и попечительства, с дошкольными и образовательными организациями, органами  и учреждениями системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних, организациями дополнительного образования детей | До 30.01.2022/  Юрисконсульт административно-управленческого персонала | Пролонгирование соглашений.  Проведение коллективно-творческих дел с участием шефствующих из МО МВД «Заларинский» (Расширение связей детей с социумом, укрепление взаимоотношений с окружающими взрослыми наставниками). Организация встреч представителей межведомственных учреждений с выпускниками | До 30.01.2023/  Юрисконсульт административно-управленческого персонала;  Заведующие отделений | Пролонгирование соглашений. | До 30.01.2024/  Юрисконсульт административно-управленческого персонала |
| **9** | **Организация работы по предупреждению самовольных уходов, преступлений/ правонарушений воспитанников** | Разработка и реализация Плана мероприятий «дорожная карта» по совершенствованию деятельности профилактики самовольных уходов воспитанников из организаций, подопечных из замещающих семей, детей – сирот, обучающихся в профессиональных образовательных организациях | В течение года  заведующие отделениями СВК «Молодежный», ОСДиСРН, педагоги –психологи, отделение сопровождения замещающих семей, отделение постинтернатного сопровождения | Дополнение и реализация Плана мероприятий «дорожная карта» по совершенствованию деятельности профилактики самовольных уходов воспитанников из организаций, подопечных из замещающих семей, детей – сирот, обучающихся в профессиональных образовательных организациях | В течение года  заведующие отделениями СВК «Молодежный», ОСДиСРН, педагоги –психологи, отделение сопровождения замещающих семей, отделение постинтернатного сопровождения | Дополнение и реализация Плана мероприятий «дорожная карта» по совершенствованию деятельности профилактики самовольных уходов воспитанников из организаций, подопечных из замещающих семей, детей – сирот, обучающихся в профессиональных образовательных организациях | В течение года  заведующие отделениями СВК «Молодежный», ОСДиСРН, педагоги –психологи, отделение сопровождения замещающих семей, отделение постинтернатного сопровождения |
| **10** | **Развитие добровольчества (волонтерства)** | Привлечение волонтеров. Подписание соглашений.  Участие в качестве волонтёров воспитанников учреждения (тематические акции: для участников ВОВ, помощь пожилым людям, экодесант и др.).  Взаимодействие с Иркутской областной благотворительной общественной организацией «Добродетель» | В течение 2022/ Юрисконсульт административно-управленческого персонала, заведующая отделением СД и СРН | Привлечение волонтеров к проведению социальной работы. Пролонгирование соглашений.  Взаимодействие с Иркутской областной благотворительной общественной организацией «Добродетель» | В течение 2023/ Юрисконсульт административно-управленческого персонала, заведующая отделением СД и СРН | Привлечение волонтеров к проведению социальной работы. Повышение доступности, информированности предоставления социальных услуг  Повышение качества услуг  Внедрение инновационных форм работы | В течение 2024/ Юрисконсульт административно-управленческого персонала, заведующая отделением социальной диагностики и социальной реабилитации несовершеннолетних Н.В. Ушакова |
| **11** | **Развитие деятельности Попечительского Совета** | Повышение эффективности и качества оказания государственных услуг. Привлечение внебюджетных средств органов государственной власти, органов местного самоуправления, общественных организаций, предпринимателей. Улучшение материально-технической базы (Приобретение мебели, хозяйственно - бытовой техники, приобретение спортивного оборудования, приобретение сладких подарков, сувениров.) | В течение 2022/ Юрисконсульт административно-управленческого персонала, заместитель директора по АХР, по СРР | Улучшение материально-технической базы, качества оказания государственных услуг (Косметический ремонт помещения для самоподготовки и досуга воспитанников). Привлечение внебюджетных средств органов государственной власти, органов местного самоуправления, общественных организаций, предпринимателей | В течение 2023/ Юрисконсульт административно-управленческого персонала,  заместитель директора по АХР, по СРР | Привлечение внебюджетных средств органов государственной власти, органов местного самоуправления, общественных организаций, предпринимателей (Приобретение спортивного инвентаря и оборудования для проведения культурно – массовых и досуговых мероприятий. Приобретение расходных материалов для кружковой деятельности). | В течение 2024/ Юрисконсульт административно-управленческого персонала, заместитель директора по АХР, по СРР |
| **3.Сохранение и развитие кадрового потенциала работников** | | | | | | | |
| **12** | **Составление перспективного плана повышения квалификации педагогических и иных работников, задействованных в организации работы с детьми и семьями** | Реализация перспективного плана повышения квалификации педагогических и иных работников, задействованных в организации работы с детьми на 2022 год.  Запланировано на обучение 22 человека. | В течение года в соответствии с планом повышения квалификации/ Специалист по кадрам административно-управленческого персонала | Реализация перспективного плана повышения квалификации педагогических и иных работников, задействованных в организации работы с детьми на 2023 год.  Составление и утверждение плана на 2023 г. | В течение года в соответствии с планом повышения квалификации/ Специалист по кадрам административно-управленческого персонала | Реализация перспективного плана повышения квалификации педагогических и иных работников, задействованных в организации работы с детьми на 2024 год.  Составление и утверждение плана на 2024 г. | В течение года в соответствии с планом повышения квалификации/ Специалист по кадрам административно-управленческого персонала |
| **13** | **Организация и повышение квалификации работников по проблемным вопросам социального обслуживания детей и семей с детьми** | Повышение квалификации специалистов учреждения не реже 1 раза в 3 года не менее 72 часов-22 сотрудника и  обучение на курсах повышения квалификации социальных педагогов.  - участие в семинаре по вопросам сопровождения замещающих семей. | В течении 2022 года, заведующие структурными отделениями, специалист по кадрам административно- управленческого персонала | Повышение квалификации специалистов учреждения не реже 1 раза в 3 года не менее 72 часов.  Проведение методических объединений по вопросам социального обслуживания детей, обобщение опыта, организация обучающих тренингов. Участие в семинарах, вебинарах. | 2023/ заведующие структурными отделениями, Специалист по кадрам административно- управленческого персонала | Обучение на курсах повышения квалификации социальных педагогов, специалистов по социальной работе.  Проведение методических объединений по вопросам социального обслуживания детей, обобщение опыта, организация обучающих тренингов. Участие в семинарах, вебинарах | 2024/ заведующие структурными отделениями, Специалист по кадрам административно-управленческого персонала |
| **14** | **Реализация комплекса мероприятий, направленных на преодоление «эмоционального выгорания», сплочение коллектива работников.** | Организация и проведение тренинговых занятий с педагогическим коллективом.  Участие в областной спартакиаде, конкурсах художественной самодеятельности среди учреждений.  Чествование юбиляров, именинников.  Организация корпоративных праздников в профессиональный праздник. | В течение года/ педагоги-психологи, заместитель директора по СРР | Повышение благоприятности психологического климата  в коллективе. Укрепление взаимопонимания между педагогами,  развитие эмоциональной устойчивости (тренинги на сплочение коллектива, на стрессоустойчивость). Чествование юбиляров, именинников. | 1 раз в квартал/ педагоги-психологи, заместитель директора по СРР | Тренинги на сплочение коллектива и формирование положительного отношения к работе. Чествование юбиляров, именинников. | 1 раз в квартал / педагоги-психологи, заместитель директора по СРР |
| **15** | **Обобщение опыта работы учреждения по различным направлениям деятельности, в том числе публикации** | Наличие и представление обобщенного опыта работы по различным направлениям деятельности (представление опыта на семинарах в других учреждениях социального обслуживания, на сайте учреждения).  - участие в конкурсе «Лучшие практики реализации социальных контрактов в Иркутской области», среди учреждений, подведомственных министерству социального развития, опеки и попечительства Иркутской области;  - подготовка материалов для сборника «Успешные практики реализации практических технологий «Служба экстренного реагирования с целью выявления жестокого обращения с несовершеннолетними»; «Служба примирения»; «Профессиональное кураторство над несовершеннолетними, находящимися в ТЖС» | Ежемесячно (статьи на сайт – не менее 2 статей в месяц), ежеквартально (статьи в газету), по плану работы семинаров учреждений/ заместитель директора по СРР, заведующие отделениями, ведущий программист. | Представление опыта на семинарах в других учреждениях социального обслуживания, публикации статей на сайте учреждения.  Публикация статей в журнале «Социальный форум», «Вестник КДН» | Ежемесячно (статьи на сайт – не менее 2 статей в месяц), ежеквартально (статьи в газету), по плану работы семинаров учреждений/ заместитель директора по СРР, заведующие отделениями, ведущий программист. | В газете Заларинского района «Сельская Новь», представление опыта на семинарах в других учреждениях социального обслуживания, публикации статей на сайте учреждения. | Ежемесячно (статьи на сайт – не менее 2 статей в месяц), ежеквартально (статьи в газету), по плану работы семинаров учреждений/ заместитель директора по СРР, заведующие отделениями, ведущий программист. |
| **16** | **Участие работников учреждения в методической работе на региональном, всероссийском, международном уровне с целью обмена опытом работы** | Выступления специалистов учреждения на семинарах, методических объединениях в других учреждениях социального обслуживания.  - участие в региональном конкурсе лучших программ отдыха и оздоровления детей Иркутской области  - проведение методического объединения по теме «Внедрение наставничества над семьями, находящимися в социально опасном положении и трудной жизненной ситуации. Организация взаимодействия с НКО»;  - разработка и реализация проекта «Школа молодого руководителя» для подготовки и создания кадрового резерва; | По плану работы методических объединений учреждений/ заместитель директора по СРР | Участие специалистов отделений в региональных и всероссийских конкурсах. Участие в методической работе на региональном уровне «Профессиональное обучение», на всероссийском конкурсе «Мастер-класс. Внеурочная занятость воспитанников» | В течение года/заместитель директора по СРР, заведующая отделением СД и СРН | Участие в методической работе на региональном, всероссийском, уровне с целью обмена опытом работы (дистанционно) по теме «Постинтернатное сопровождение», «Занятость несовершеннолетних, состоящих на различных видах учета» | В течение года/заместитель директора по СРР, заведующая отделением СД и СРН, ПППСиД |
|  | **Участие в общественно – значимых областных мероприятиях** | - участие в торжественных мероприятиях, посвященных 30-летию образования органов социальной защиты населения Иркутской области;  - участие в проведении форума приемных родителей;  - участие в выставке «Мир семьи. Страна детства» |  |  |  |  |  |
|  | **Обеспечение для детей безопасного и комфортного семейного окружения, в условиях которого соблюдаются права ребенка, не допускаются любые формы жестокого обращения** | 1. Организация и проведение Акции единого действия «Безопасное детство»;  - информационно – благотворительная акция «Помощь во благо»;  - социальная фотогалерея «Детскими глазами»  - информационная кампания «Быть услышанным»  - уличные акции «Я увлечен»;  2. Организация «Недели правовой помощи»  3. Разработка методического пакета алгоритмов действий по обеспечению безопасного пребывания детей в учреждении;  4. Проведение на базе оздоровительных лагерей профильных смен:  - Слет «Отрядов министра»  - «Стоп! Светофор»  - «Юный доброволец»  5. Участие в вебинарах для приемных родителей по темам: «Как помочь своему ребенку быть успешным и как принимать его таким, как он есть»; «Почему приемный ребенок берет чужое»; «Трудное поведение приемных детей, причины и пути помощи»; «Профилактика эмоционального выгорания приемных родителей»; |  |  |  |  |  |